

송의여자대학평의원회 회의록

회의소집통보일자	2018. 9. 14
위원정수	: 11명

1. 일 시 : 2018. 9. 19(중)^수 14:00 ~

2. 장 소 : 대학본관 205호 회의실

3. 참 석 : 총 8명

이재식, 이애랑, 윤성준, 정길채, 송지선, 정지열, 강명수, 김민정

4. 불 참 : 이승원, 이은숙, 서단비

5. 안 건 : 1) 2023 대학중장기 발전계획 심의

6. 회의내용

- ▶ 의장은 11명중 8명이 참석하여 성원이 되었음을 확인하고 회의를 진행하다.
- ▶ 의장은 이번 평의원회 회의는 대학평의원회운영규정 제3조 기능에 의거 1)대학중장기 발전 계획에 대해 검토하겠다 말하다.
- ▶ 의장은 2023 대학중장기 발전계획 수립 및 그 내용에 대해 기획처장에게 자세한 설명을 요청하다.
- ▶ 기획처장은 먼저 대학중장기 발전계획 수립의 의의는 대학의 설립이념 및 교육목표 실현을 위하여 대학 운영 정책 및 전략 수립이 필요하며 이에 따른 달성해야 할 대학의 목표와 재정운영 계획이 필요함을 설명하다. 이번 2023 중장기 발전계획은 2019년을 시점으로 5개 년으로 수립함을 설명하다.
- ▶ 발전계획 수립을 위해 교수 4명의 연구위원을 중심으로 대외 환경변화 분석과 대학 구성원을 대상으로 한 설문조사 실시, 부서 실무 담당자와의 회의, 설명회를 통해 대내외 여건을 충분히 고려한 대학의 필요 과제를 선정하여 수립하게 되었음을 말하다.
- ▶ 세부적으로는 회람한 자료에 보듯이 총 6대 전략방향과 13대 전략과제, 28대 중점추진과제를 수립하였고 이를 실현하기 위해 세부추진과제를 구성하였다 말하다. 그 내용으로는 교육 경쟁력을 향상시키기 위한 교육경쟁력강화부터 학생 취업능력 향상을 위한 전략, 대학브랜드 및 사명감 향상을 위한 전략 및 대학이 특수성을 확보하기 위한 특성화 전략으로 수립하였

으며 세부 추진과제 및 핵심목표, 재정운영 계획에 대해 자세히 설명하다.

- ▶ 의장은 의원들에게 회람한 대학중장기 발전계획을 면밀히 검토해 줄 것을 요청하고 의견을 묻다.
- ▶ 정길채 의원은 새롭게 수립된 중장기 발전계획에 있어 2018 대학발전계획과 어떤 차별이 있는지, 어떤 피드백으로 구성이 되었는지 명료하게 보이지 않는다 말한다.
- ▶ 기획처장은 지난 발전계획의 문제점에 대한 개선사항 부분을 정리하겠다 말한다.
- ▶ 이애랑 의원은 이번 발전계획 세부추진과제를 보면 용어 측면에서 잘 이해되지 않는 부분이 있으며 어떤 과제인지 파악되지 않는다 말한다. 또한 지난 발전계획과 새롭게 수립된 부분이 잘 보이지 않는다 말한다.
- ▶ 기획처장은 현재 수립된 과제명을 재 보완하겠으며 과제의 구체적인 사항은 부서 발전계획을 향후 수립하는데 있어 보완하겠다 말한다.
- ▶ 정지열 의원은 이번 대학발전계획은 3주기 대학기본역량진단 및 기관평가인증 등의 평가에 중요한 자료로 활용될 수 있는바, 외부 전문가의 컨설팅을 받으면 좋겠다 말한다.
- ▶ 기획처장은 외부 컨설팅에 있어서는 여건 확인후 진행 할 수 있도록 하겠다 말한다.
- ▶ 이애랑 의원은 이번 발전계획이 모든 구성원들이 적극 동참하고 추진 과정의 일원이 될 수 있도록 공유할 수 있도록 요청하다.
- ▶ 기획처장은 당연히 대학 구성원들이 이에 대해 의식을 갖고 이행해야 함을 말하며 다양한 수단을 통해 구성원 모두가 공유할 수 있도록 하겠다 말한다.
- ▶ 의장은 대학발전계획은 대학의 근간이며 대학기본역량진단을 포함한 각종 평가의 중요 자료다 말한다. 따라서 이번 발전계획 수립에 그치지 말고 매년 평가와 구성원 의견 수렴을 통해 보완하고 개선할 수 있으면 좋겠다 말한다.
- ▶ 기획처장은 각종 정부사업에 있어 대학발전계획이 중요하게 작용됨에 따라 수립 후 보완 될 수 있는 부분은 평가와 구성원 의견 수렴을 통해 진행하겠다 말한다.
- ▶ 대학 중장기 발전계획 심의에 대해 이애랑 의원이 동의, 김민정 의원이 재청하다.
- ▶ 의장은 다른 의견이 없음을 확인하고 폐회를 선언하다.

위 사실을 확인 함.

2018. 9. 19.

대학평의원회

의 장

이 재 식



부의장

이 애 랑



의 원

윤 성 준



정 길 채



송 지 선



정 지 열



강 명 수



김 민 정

